Invigorated Business Consulting Limited

Office: 15/5, Mathura Road, Faridabad - 121003 (HR)
Phone: 0129-2250222, 2564222; E-mail: ibcl@ibcl.ltd
Website : www.ibcl.ltd
CIN : L70200CH1987PLC033652

January 31, 2026

BSE Limited
Phiroze Jeejeebhoy Towers,
Dalal Street, Mumbai – 400001

Scrip Code: 511716

Sub: Newspaper Publication of Unaudited Financial Results for the quarter and nine months ended December 31, 2025

Dear Sir/ Ma'am,

Pursuant to Regulation 47 of SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015, please find enclosed herewith the copies of the newspaper advertisement pertaining to the Unaudited Financial Results of the Company for the quarter and nine months ended December 31, 2025.

The advertisements were published in the newspapers 'Financial Express' (English) and 'Jansatta' (Hindi) dated January 31, 2026.

This is for your information and records.

Thanking you,
Yours faithfully,
For **Invigorated Business Consulting Limited**

Chakshoo Mehta
Digitally signed by Chakshoo Mehta
Date: 2026.01.31 19:31:14 +05'30'

Chakshoo Mehta
Company Secretary & Compliance Officer
Encl.: As above

या है। बस अड्डे से फोर बाइ पतलीकुहल तक सवारियां ढो मनाली से पतलीकुहल का प्रति हजार रुपए किराए ले रहे हैं। डा कार्य प्रभारित राम सिंह ने शासन से जेसीबी की मांग गुरुवार ी लेकिन जेसीबी उपलब्ध न होने

साफ है और सड़क के दोनों ओर छोटी गाड़ियां लगी हैं । पुलिस उपाधीक्षक मनाली केडी शर्मा ने बताया कि शुक्रवार से सभी वोल्वो बसों तथा सभी दैनिक मार्गों पर संचालित बसों को राइट बैंक मार्ग से वोल्वो बस अड्डे मनाली तक आने की अनुमति प्रदान की गई है।

शिमला, 30 जनवरी (ब्यूरो)।

राष्ट्रपिता महात्मा गांधी की पुण्यतिथि मुख्यमंत्री सुखविंदर सिंह सुक्खू ने अन्य साथ शिमला के रिज मैदान में राष्ट्रपिता प्रतिमा पर श्रद्धासुमन अर्पित किए। श्रद्धांजलि बाद कांग्रेस के नेताओं ने महात्मा गांधी राष्ट्रीय गारंटी अधिनियम (मनरेगा) का नाम बदल कमजोर किए जाने के विरोध में दो घंटे क

इस अवसर पर संवाददाताओं से ब मुख्यमंत्री ने कहा कि भाजपा के नेतृत्व ने, न केवल मनरेगा का नाम बदला है मूल स्वरूप को भी कमजोर किया है। ग्रामीण क्षेत्रों में युवाओं और महिलाओं अवसर प्रदान करती थी, लेकिन अब रो में कटौती की जा रही है।

Invigorated Business Consulting Limited

Regd. Office: Plot No. 19, Industrial Area, Phase 2, Chandigarh - 160002 (CIN: L70200CH1987PLC033652)
Website: www.ibcl.ltd; Email: ibcl@ibcl.ltd; Phone: 0129-2250222, 2564222

Extract of Statement of Standalone Unaudited Financial Results For the Quarter And Nine Months Ended 31 December 2025

Rs. In Lakhs

S. No.	Particulars	Quarter ended 31.12.2025 (Unaudited)	Quarter ended 31.12.2024 (Unaudited)	Year ended 31.03.2025 (Audited)
1	Total Income from Operations	5.04	5.94	35.38
2	Net Profit/ (Loss) for the period (Before Tax, Exceptional and/ or Extraordinary items)	(5.39)	(5.60)	(7.94)
3	Net Profit/ (Loss) for the period before Tax (After Exceptional and/ or Extraordinary items)	(5.39)	(5.60)	(7.94)
4	Net Profit/ (Loss) for the period after Tax (After Exceptional and/ or Extraordinary items)	(5.39)	(5.60)	(7.94)
5	Total Comprehensive Income for the period (Comprising Profit/ (Loss) for the period (after tax) and Other Comprehensive Income (after tax)	(5.39)	(5.60)	(7.94)
6	Paid-up Equity Share Captial (Face value of Rs.10/- each)	4,017.25	4,017.25	4,017.25
7	Other Equity (excluding revaluation reserve) as shown in the audited balance sheet of previous year	-	-	(21,949.57)
8	Earnings per share (of Rs. 10/- each) for the period (not annualised): Basic & Diluted (Rs.)	(0.0134)	(0.0139)	(0.0198)

Notes:-
1 The turnover/ Income is NIL post to change of name and business activiles.
2 The above is an extract of the detailed format of Quarterly Financial Results filed with the Stock Exchange under Regulation 33 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015. The full format of the Quarterly & Year to date Financial Results are available on the Stock Exchange website www.bseindia.com and on the Company's website www.ibcl@ibcl.ltd

Place: Faridabad
Date: 30 January, 2026

By Order of the Board
For Invigorated Business Consulting Limited
Sd/-
Parveen Kaushik
Whole-time Director
DIN: 11205276

मशीन।

बिस्वा तीन बिस्वांसी भूमि सरकारी वन भूमि है, जिस पर बिना सक्षम स्वीकृति के निर्माण किया गया। जांच में सामने आया है कि पंचवटी पार्क के साथ-साथ चक्रवात आश्रय, वर्षा शालिका, ट्री हाउस समेत अन्य ढांचे मनरेगा योजना के तहत

चुके हैं। यदि इन संरचनाओं को हटाया गया तो राज्य सरकार को भारी आर्थिक नुकसान होगा। इसी को ध्यान में रखते हुए मंडलायुक्त ने निर्देश दिए हैं कि भूमि और उस पर बने निर्माण 'जैसा है, जहां है' की स्थिति में वन विभाग को सौंपे

किसी भी सूरत में बढ़ावा नहीं दिया जा स... मंडल आयुक्त ने निचली अदालत के रेका... आदेश की प्रति समेत लौटाने और माम... जुड़ी सभी लंबित अर्जियों को निपटाने के भी जारी किए हैं।

...ुंच पर रहीं निजी व सरकारी बसें

होता है तो आवाजाही रोक दी जाएगी।

मनाली के हिमाचल पथ परिवहन निगम बस अड्डे पर अभी भी चार इंच बर्फ है, जिसे हिमाचल पथ परिवहन निगम द्वारा अभी तक नहीं हटाया गया है। बस अड्डे से फोर बाई फोर गाड़ियां पतलीकुहल तक सवारियां ढो रही हैं जो मनाली से पतलीकुहल का प्रति व्यक्ति दो हजार रुपए किराए ले रहे हैं। मनाली अड्डा कार्य प्रभारित राम सिंह ने बताया कि प्रशासन से जेसीबी की मांग गुरुवार को की गई थी लेकिन जेसीबी उपलब्ध न होने के चलते बस अड्डे से बर्फ नहीं हटाई जा सकी है। उन्होंने कहा कि शनिवार तक बर्फ हटा दी जाएगी। हालांकि वोल्वो बस अड्डे से लेकर भूतनाथ मंदिर तक सड़क बिल्कुल साफ है और सड़क के दोनों ओर छोटी गाड़ियां लगी हैं। पुलिस उपाधीक्षक मनाली केडी शर्मा ने बताया कि शुक्रवार से सभी वोल्वो बसों तथा सभी दैनिक मार्गों पर संचालित बसों को राइट बैंक मार्ग से वोल्वो बस अड्डे मनाली तक आने की अनुमति प्रदान की गई है।

कांग्रेस नेताओं ने मनरेगा के नाम बदलने के खिलाफ रखा दो घंटे का उपवास

शिमला, 30 जनवरी (ब्यूरो)।

राष्ट्रपिता महात्मा गांधी की पुण्यतिथि के अवसर पर मुख्यमंत्री सुखविंदर सिंह सुक्खू ने अन्य कांग्रेस नेताओं के साथ शिमला के रिज मैदान में राष्ट्रपिता महात्मा गांधी की प्रतिमा पर श्रद्धासुमन अर्पित किए। श्रद्धांजलि अर्पित करने के बाद कांग्रेस के नेताओं ने महात्मा गांधी राष्ट्रीय ग्रामीण रोजगार गारंटी अधिनियम (मनरेगा) का नाम बदलने और योजना को कमजोर किए जाने के विरोध में दो घंटे का उपवास रखा।

इस अवसर पर संवाददाताओं से बातचीत करते हुए मुख्यमंत्री ने कहा कि भाजपा के नेतृत्व वाली केंद्र सरकार ने, न केवल मनरेगा का नाम बदला है बल्कि योजना के मूल स्वरूप को भी कमजोर किया है। पहले यह योजना ग्रामीण क्षेत्रों में युवाओं और महिलाओं को रोजगार के अवसर प्रदान करती थी, लेकिन अब रोजगार के अवसरों में कटौती की जा रही है।

मनाली ...

कुल्लू, 30 जनव...

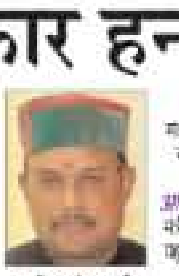
मनु की नग... फागली उत्सव ... गांव की परिक्र... मनु ऋषि व... हिडिम्बा ग्रामीणों... का आशीर्वाद दे... उत्सव टुंडिया ... इस उत्सव में 1... के बाल जलाने ... फरवरी को समा... गांव से टुंडिया ...

उत्सव के दौ... और डुंगरी में ... संबंधित कृषि क... इस बीच गांव ... जिंदा इंसानों ... जाएंगे। एक-दू... चुपके से मा... लगाकर रसम ... समूची ऊझी ...

मंत्री ने शिष्टाचार की अवहेलना का लगाया आरोप

मंडी के उपायुक्त के खिलाफ विशेषाधिकार हनन का नोटिस

मंडी, 30 जनवरी (जनसत्ता)।



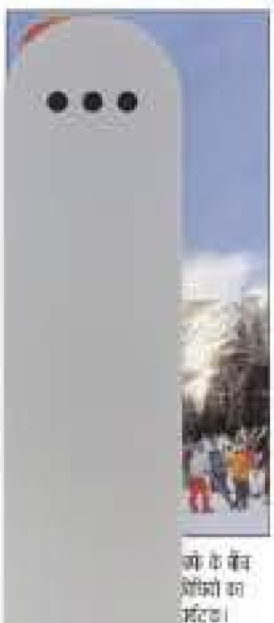
धर्माणी गोमा, मंत्री।

अपूर्व देवगन, उपायुक्त।

हमीरपुर में बनेगा प्रदेश का दूसरा दंत महाविद्यालय

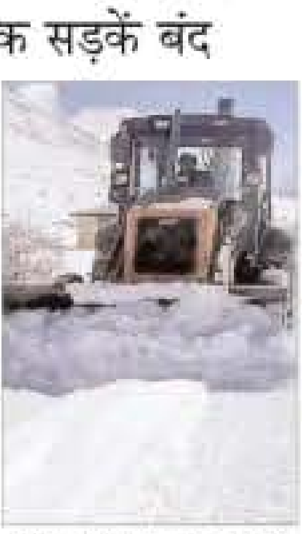
हमीरपुर, 30 जनवरी (जनसत्ता)।

खबर कोना



प्रदेश में भारी हिमपात के बाद 480 से अधिक सड़कें बंद

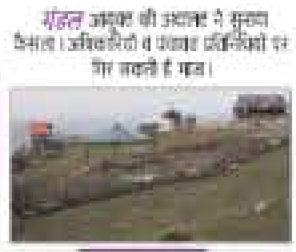
शिमला, 30 जनवरी (ब्यूरो)।



वन भूमि पर बना पंचवटी पार्क अवैध घोषित

कमरूनाग मंदिर के आंचल में 80 लाख रुपए से किया गया था निर्माण

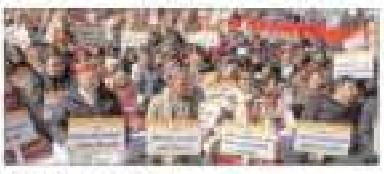
मंडी, 30 जनवरी (जनसत्ता)।



मनाली बस अड्डे में नहीं पहुंच पा रहीं निजी व सरकारी बसें

कुल्लू, 30 जनवरी (जनसत्ता)।

कांग्रेस नेताओं ने मनरेगा का नाम बदलने के खिलाफ रखा दो घंटे का उपवास



शिमला, 30 जनवरी (ब्यूरो)।

कमरूनाग को दिया शिवरात्रि का पहला निमंत्रण

मंडी, 30 जनवरी (जनसत्ता)।

मनाली गांव में फागली उत्सव की धूम

कुल्लू, 30 जनवरी (जनसत्ता)।

5. The Bank reserves the right to reject any offer of purchase without assigning any reason.
6. The purchaser has to bear all stamp duty, registration fee, and other expenses, taxes, duties, society dues in respect of purchase of the property.
7. Sale shall be in accordance with the provisions of SARFAESI Act / Rules.

SCHEDULE

Sr. No.	Loan Account Number	Name of Borrower/ Co-Borrowers	Amount as per 13(2) Demand Notice under SARFAESI Act.	Re...
1	33689630000084 33689410000035 33689610000065	1) Mr. Mahinder Singh, S/o. Barthu Ram (Applicant), 2) Mrs. Neelam, W/o. Mahinder Singh (Co- Applicant)	Rs.12,98,778/- (Rupees Twelve Lakh Ninety Eight Thousand Seven Hundred Seventy Eight Only) as of 16.02.2025	(Ru...

Details of Secured Assets: Property Tadadi Rakba 3 Marle 3 Sarsai (100 Sq Gaj) Waka Rakba Mouja Rasulpur Hadbast No.138 Sub T... Yamunanagar. Comprised Khewat/ Khatoni Number 13/21, Khasra Number 30//20 Tadadai Rakba 8 Kanal Ka 5/240 Part Bakdar 3... Jamabandi for the Year 2016-17. Owned by **Neelam, W/o. Mahinder Singh. Bounded as: West:** Plot No.98 Paimaish & Chohata, **Eas...** Property, **North:** Manish Kumar, **South:** Pawan Kumar.

The aforesaid Borrower's/ Co-borrower's attention is invited to provisions of section 13(8) of SARFAESI Act for redemption of secured assets menti... by tendering the aforementioned outstanding dues together with all costs, charges and expenses incurred by the bank before the sale of secured...
Correspondence Address: Mr. Ranjan Naik (Mob. No.6362951653), email: ranjan.naik@janabank.com. Jana Small Finance Bank Limited, (forme... Janalakshmi Financial Services Pvt. Ltd.), having office at Jana Small Finance Bank Limited, 16/12, 2nd Floor, W.E.A Arya Samaj Marg, Karol Ba...

Date: 31.01.2026, Place: Yamunanagar **Sd/- Authorized Officer, Jana Small Finan...**

Invigorated Business Consulting Limited

Regd. Office: Plot No. 19, Industrial Area, Phase 2, Chandigarh - 160002 (CIN: L70200CH1987PLC033652)
Website: www.ibcl.ltd; Email: ibcl@ibcl.ltd; Phone: 0129-2250222, 2564222

Extract of Statement of Standalone Unaudited Financial Results For the Quarter And Nine Months Ended 31 December 2025

Rs. In Lakhs

S. No.	Particulars	Quarter ended 31.12.2025 (Unaudited)	Quarter ended 31.12.2024 (Unaudited)	Year ended 31.03.2025 (Audited)
1	Total Income from Operations	5.04	5.94	35.38
2	Net Profit/ (Loss) for the period (Before Tax, Exceptional and/ or Extraordinary items)	(5.39)	(5.60)	(7.94)
3	Net Profit/ (Loss) for the period before Tax (After Exceptional and/ or Extraordinary items)	(5.39)	(5.60)	(7.94)
4	Net Profit/ (Loss) for the period after Tax (After Exceptional and/ or Extraordinary items)	(5.39)	(5.60)	(7.94)
5	Total Comprehensive Income for the period (Comprising Profit/ (Loss) for the period (after tax) and Other Comprehensive Income (after tax)	(5.39)	(5.60)	(7.94)
6	Paid-up Equity Share Captial (Face value of Rs.10/- each)	4,017.25	4,017.25	4,017.25
7	Other Equity (excluding revaluation reserve) as shown in the audited balance sheet of previous year	-	-	(21,949.57)
8	Earnings per share (of Rs. 10/- each) for the period (not annualised): Basic & Diluted (Rs.)	(0.0134)	(0.0139)	(0.0198)

Notes:-
1 The turnover/ income is NIL post to change of name and business activites.
2 The above is an extract of the detailed format of Quarterly Financial Results filed with the Stock Exchange under Regulation 33 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015. The full format of the Quarterly & Year to date Financial Results are available on the Stock Exchange website www.bseindia.com and on the Company's website www.ibcl@ibcl.ltd

Place: Faridabad
Date: 30 January, 2026

By Order of the Board
For Invigorated Business Consulting Limited
Sd/-
Parveen Kaushik
Whole-time Director
DIN: 11205276

punjab national bank
... the name you can BANK upon!

BRANCH OFFICE : FAZILKA MAIN (017400)
NEAR SANJEEV CINEMA, FAZILKA

POSSESSION NOTICE (FOR IMMOVABLE PROPERTY)

Whereas the Undersigned being "Authorized Officer" of **Punjab National Bank,** under the Securitization, Reconstruction of Financial Assets and Enforcement of Security Interest Act, 2002 in Exercise of powers conferred under section 13(2) read with Rule 3 security interest (Enforcement) Rules, 2002 issued a demand notice on the date mentioned against the account calling upon the respective Borrower(s)/ Guarantor(s)/Mortgagor(s) to repay the amount as mentioned against account within 60 days from the date of notice, date of receipt of the said notice.

The Borrower(s)/ Guarantor(s)/Mortgagor(s) having failed to repay the amount, notice is hereby given to the Borrower(s)/ Guarantor(s)/Mortgagor(s) and the public in general that the undersigned has taken **Possession** of the property(ies) described here below in Exercise of the powers conferred on him under section 13(4) of said ACT read with Rule 8 & 9 of the said Rules on the date mentioned against each account.

The Borrower(s)/ Guarantor(s)/Mortgagor(s) in particular & the public in general is hereby cautioned not to deal with the said property(ies) and dealing with the property(ies) will be subject to the charge of the **Punjab National Bank,** for the amount and Interest thereon.

The Borrower(s)/ Guarantor(s)/Mortgagor(s) attention is invited to provisions of Sub-Section (8) of Section 13 of the Act, in respect of time available, to redeem the secured asset(s).

Name of the Borrower(s)/ Guarantor(s)	Description of the Property Mortgaged	Date of Demand Notice	Date of Possession	Amount Outstanding
Borrower: 1. Surinder Kumar S/o Ranjha...	All that part and parcel of Residential House measuring 24867 Sq. feet...	12.11.2025	**30.01.2026**	**Rs. 11,91,361.62** (Rupees Eleven Lakh Ninety One Thousand...

LASTE DA...

E-Auction S... 2002 read w... Notice is her... to the Secure... **be sold on "... below) to th...** Deposit is m...

Name
Name c...

SBI, S...
Panc...

M/s. RAVI INT... Proprietor, L... Sh. Darya Ra... Dist: Kuruksh... **Ms. Saroj Ra... Ravinder K...** Ravinder Kum... **Sh. Varun Ra...** Alderton Drive... Sector-13, Th... D/o Late Sh. F... Sector-13, Th... Haryana – 136...

Terms and C... practice followe... (PID) is not avail... EMD amount by... take care that th... EMD of the succ... Bank of India at I... bidders for any i... before participat... with any of the te... final and binding... without the EMD... regarding any cl... Alliance Pvt Ltd... highest offer and... creditor. (p) In ca... bear all the nec... statutory dues, t...

06:07 100%

Chandigarh, ...

financialexpress.com

FINANCIAL EXPRESS

30/38

SMFG INDIA CREDIT COMPANY LIMITED

DEMAND NOTICE

OFFICE OF THE RECOVERY OFFICER-II DEBTS RECOVERY TRIBUNAL CHANDIGARH (DRT 3)

DEMAND NOTICE

NOTICE UNDER SECTIONS 25 TO 28 OF THE RECOVERY OF DEBTS & BANKRUPTCY ACT, 1993 AND RULE 2 OF SECOND SCHEDULE TO THE INCOME TAX ACT, 1961

24-07-2025

STATE BANK OF INDIA Vs. SH.INDERJIT SINGH

To

(CD 1) Sh. Inderjit Singh S/O Sh. Dayal Singh, Resident Of Dayal Furniture, Opposite Petrol Pump, Bhadurgarh, Near Honda City Showroom, Patiala.

(CD 2) Sh. Parvinder Singh Son Of Sh. Inderjit Singh, Resident Of Dayal Furniture, Opposite Petrol Pump, Bhadurgarh, Near Honda City Showroom, Patiala. (Principal Borrower)

(CD 3) Sh. Gurinderjit Singh Son Of Sh. Dayal Singh, Resident Of H.No.452, Kucha Ghamund Singh Wala, Patiala. (Guarantor)

Given under my hand and the seal of the Tribunal, on this date 24.07.2025.

RECOVERY OFFICER
DEBTS RECOVERY TRIBUNAL
CHANDIGARH (DRT 3)

PUBLIC NOTICE

PUBLIC NOTICE

YES BANK

Sale notice for sale of immovable properties

YES BANK

Sale notice for sale of immovable properties

JANA SMALL FINANCE BANK

NOTICE OF SALE THROUGH PRIVATE TREATY

SALE OF IMMOVABLE ASSETS CHARGED TO THE BANK UNDER THE SECURITISATION AND RECONSTRUCTION OF FINANCIAL ASSETS AND ENFORCEMENT OF SECURITY INTEREST ACT 2002. (SARFAESI ACT)

SCHEDULE

VASTU HOUSING FINANCE CORPORATION LTD

SALE NOTICE FOR SALE OF IMMOVABLE PROPERTIES

Invigorated Business Consulting Limited

Extract of Statement of Standalone Unaudited Financial Results For the Quarter And Nine Months Ended 31 December 2025

STATE BANK OF INDIA

STRESSED ASSETS RECOVERY BRANCH : SCO NO.70, SECTOR 5, PANCHKULA

E-AUCTION SALE NOTICE

SALE NOTICE FOR SALE OF IMMOVABLE PROPERTIES

30 DAYS NOTICE OF SALE OF IMMOVABLE ASSETS UNDER RULE 8 OF THE SARFAESI ACT 2002

LASTE DATE & TIME OF SUBMISSION OF EMD & DOCUMENTS (ONLINE) ON/BEFORE 10-03-2026 UPTO 04:00 PM BY BIDDER OWN WALLET REGISTERED WITH M/S. PSB ALLIANCE ON ITS E-AUCTION SITE : https://baanknet.com BY MEANS OF RTGS/NEFT

Name of the Branch / Name of the Borrower	Description of the movable /immovable Property Type of Possession & Date	Outstanding Amount & Demand Notice Date	Reserve Price / EMD / Bid Increase Amount	Date / Times of Inspection of Property	Contact Person & Mobile No.
SBI, SARB, Sector-5, Panchkula-134109.	(Physical Possession)	Rs. 4,10,18,592.32 (Rupees Four Crore Ten Lacs Eighteen Thousand Five Hundred Ninety Two and Paise Thirty Two Only) as on 03.06.2022 plus future interest & charges	Rs. 4,17,00,000 / Rs. 41,70,000 / Rs. 1,00,000	11:00 AM 01:00 PM	Sh. Chanchal Singh Mob : 95571-70170 Sh. Simranjeet Singh Mob : 98881-38837

Terms and Conditions of the E-Auction are as under:

DATE: 31.01.2026 PLACE: PANCHKULA AUTHORISED OFFICER- SBI

punjab national bank

POSSESSION NOTICE [FOR IMMOVABLE PROPERTY]

Date : 31.01.2026 Place : Fazilka Authorised Officer

Chandigarh

Advertisement